

Título: Implantação da metodologia 5S em um Centro Obstétrico de um Hospital Público de São José dos Campos – SP : Impactos Financeiros e no Fluxo de Trabalho da equipe de Enfermagem

Membros: NAYLA MARQUES PIORINO, EMILENE JULIANA XAVIER, ANDRÉA DE FÁTIMA CORNÉLIO, NILCEIA APARECIDA OLIVEIRA, LETÍCIA FERNANDES CALIXTO, RENATA MANTOVANNI

Palavras chave: Lean, 5S, Centro Obstétrico

Introdução

O 5S assim conhecido, conceitualmente trata-se da junção de 5 palavras japonesas Seiri (senso de utilização), Seiton (senso de organização), Seiso (senso de limpeza, Seiketsu (senso de padronização) e Shisuke (senso de disciplina), que juntos formam um programa estratégico que levam a melhoria dos processos e qualidade do serviço. Sua principal vantagem é que o programa leva à mudanças comportamentais e conseqüentemente aumento da produtividade, eficiência, segurança e motivação. Nesta perspectiva o 5S foi escolhido como ferramenta inicial da implantação da Filosofia *Lean* na unidade do Centro Obstétrico, com o objetivo de organizar e otimizar o trabalho da equipe de enfermagem, e reduzir os desperdícios de materiais na unidade.

Objetivo

Avaliar os impactos da implantação desta metodologia nos fluxos de trabalho da equipe de Enfermagem local, e evitar os desperdícios de medicamentos e insumos produzidos pela unidade, favorecendo a sustentabilidade financeira da Instituição.

Método

Análise comparativa e quantitativa onde foram acompanhadas indicadores de consumo e gastos da unidade em conjunto com a Farmácia e posteriormente analisados comparativamente antes e após a implantação do 5S na Unidade.

Resultados

Os gráficos mostram a economia na perspectiva quantitativa de insumos e também em valores (R\$) antes e após a implantação da metodologia 5S na Unidade.

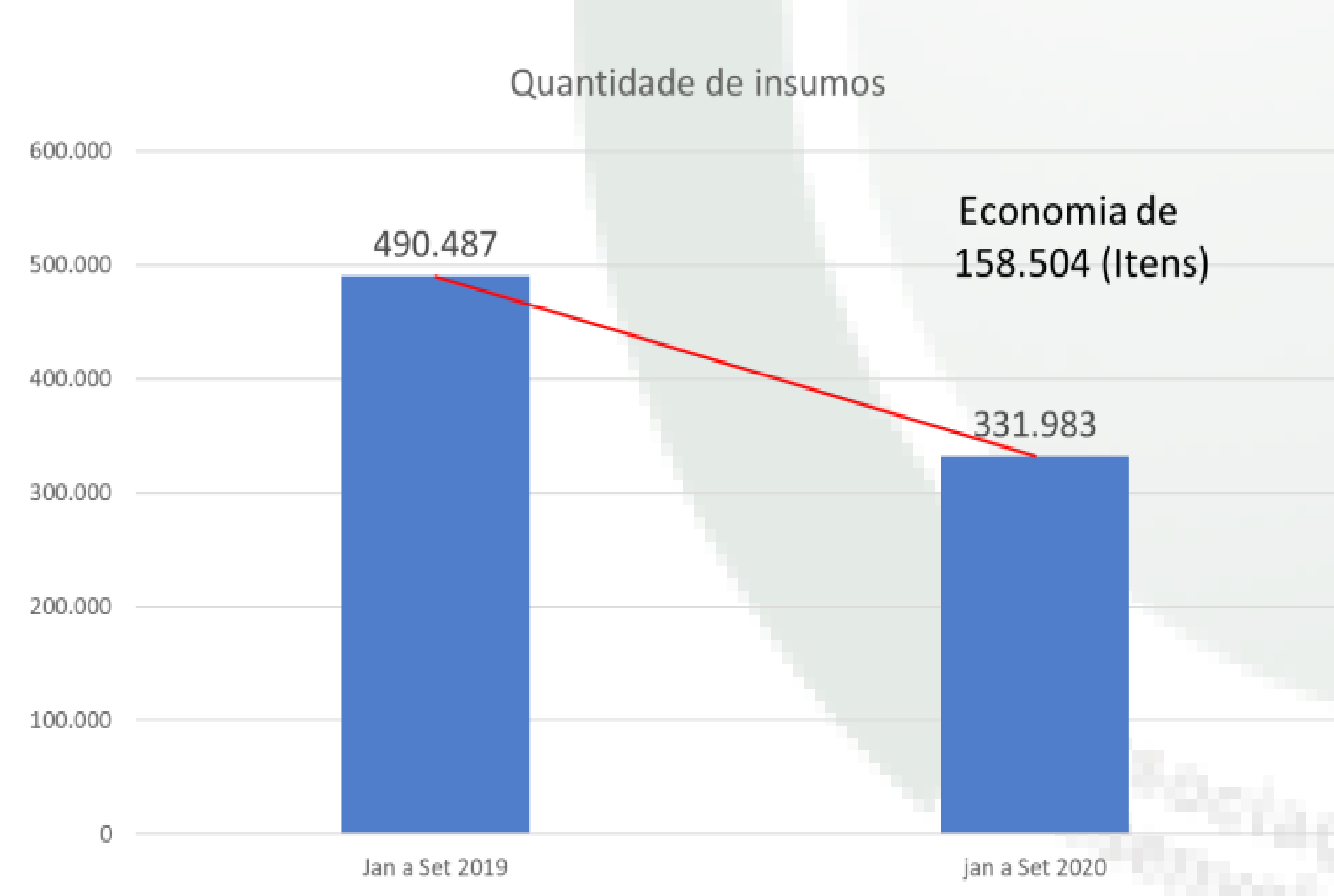


Imagem 1:
Gráfico referente a economia da quantidade de insumos utilizados antes e pós a implantação do 5S

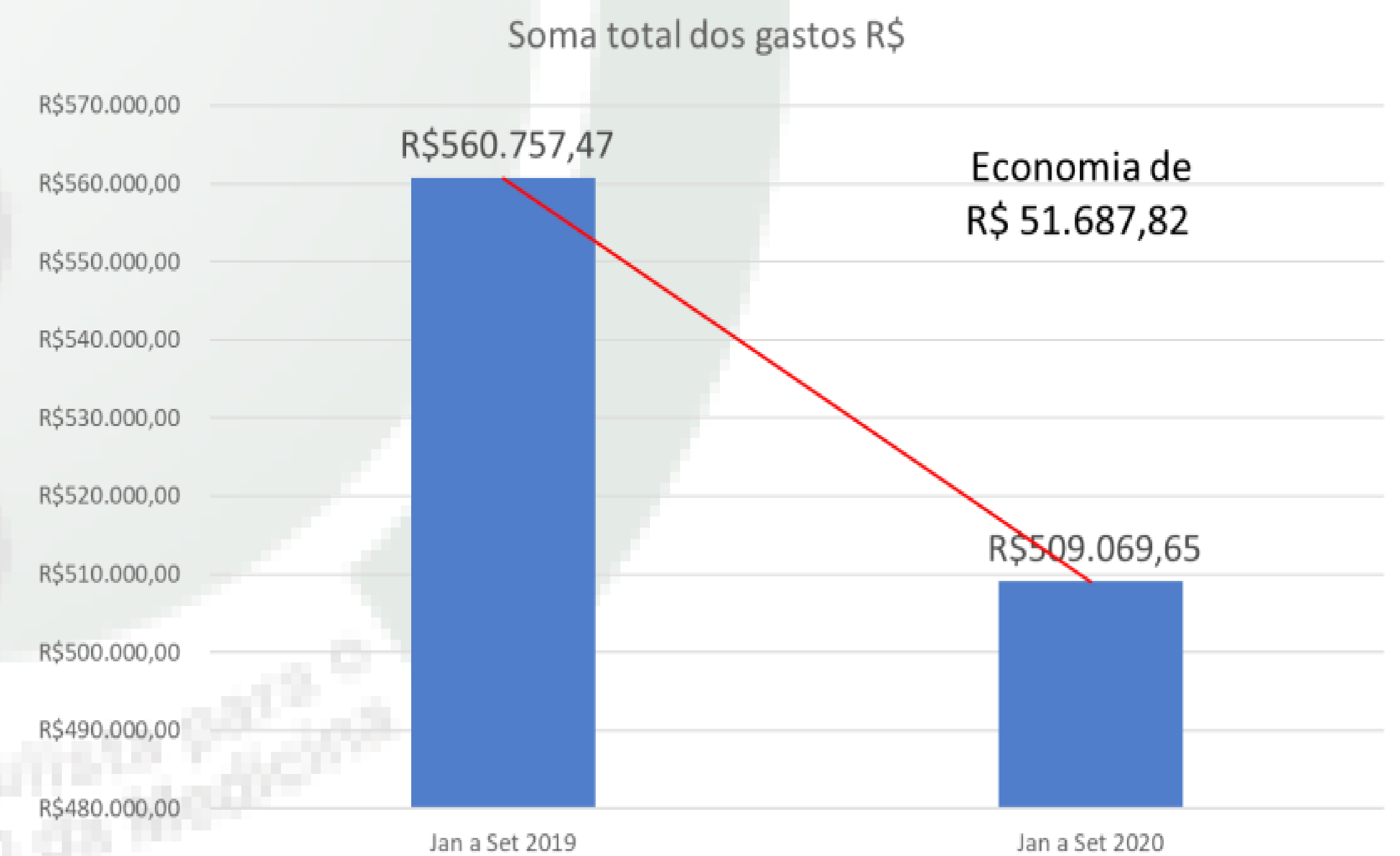


Imagem 2:
Gráfico referente a economia em valores (R\$) antes e pós a implantação do 5S

Conclusões

Após a implantação da ferramenta na unidade, podemos observar a diminuição significativa da quantidade de insumos solicitados para uso na unidade, e conseqüentemente os custos agregados ao uso irracional anterior. Os dados foram confrontados do período de Janeiro à Setembro de 2019 e do mesmo período do ano de 2020 após a implantação do 5S, a economia foi de 158.504 itens e R\$ 51.687,82. Quanto ao fluxo de trabalho da equipe de enfermagem, conseguimos facilitar processos de solicitação e disponibilização dos insumos/kits para equipe de enfermagem, poupando tempo e energia para a montagem das salas cirúrgicas.

Referências

(1)D Buzzi, CF Plytiuk- Revista Qualidade emergente, 2011- revistas.ufpr.br